



**Долбоорду, программаны жана долбоордун портфолиосун
башкаруу
ДОЛБООРДУН ПОРТФОЛИОСУН БАШКАРУУ
БОЮНЧА КОЛДОНМО**

**Управление проектами, программами и портфелем
проектов
РУКОВОДСТВО ПО УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ
ПРОЕКТОВ**

(ГОСТ Р ИСО 21504:2016, IDT)

Издание официальное

Кыргызстандарт

Бишкек

Предисловие

Цели, принципы и основные положения стандартизации в Кыргызской Республике установлены законом Кыргызской Республики «Об основах технического регулирования в Кыргызской Республике» и КМС 1.0

Сведения о стандарте

1 ПОДГОТОВЛЕН Центром по стандартизации и метрологии при Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики

2 ВНЕСЕН Анतिकоррупционным деловым советом при Президенте Кыргызской Республики

3 УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ приказом Центра по стандартизации и метрологии при Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики от 12 декабря 2022 г. № 49-СТ.

4 Настоящий стандарт идентичен ГОСТ Р ИСО 21504:2016, Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов

5 ВВЕДЕН впервые

© Кыргызстандарт, 2022

Настоящий стандарт не может быть полностью или частично воспроизведен, тиражирован и распространен в качестве официального издания без разрешения Центра по стандартизации и метрологии при Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики

Содержание

1 Область применения	1
2 Термины и определения.	1
3 Основные принципы управления портфелем проектов	1
3.1 Контекст и потребность в управлении портфелем проектов	1
3.2 Основные концепции управления портфелем проектов	2
3.3 Распределение ролей и ответственности	4
3.4 Вовлечение и управление заинтересованными сторонами.	4
4 Создание условий для управления портфелем проектов.	4
4.1 Общие сведения	4
4.2 Обоснование целесообразности внедрения управления портфеля проектов.	4
4.3 Методология управления портфелем проектов	5
4.4 Типы компонентов портфеля проектов	5
4.5 Критерии выбора и определения приоритетов компонентов портфеля проектов	5
4.6 Совместимость с организационными процессами и системами.	5
4.7 Представление информации о портфеле проектов	5
4.8 Структура отчетности о состоянии портфеля проектов	6
4.9 Совершенствование системы управления портфелем проектов	6
4.10 Руководство портфелями проектов	6
5 Управление портфелями проектов	6
5.1 Общие сведения	6
5.2 Определение целей портфеля проектов	6
5.3 Идентификация потенциальных компонентов портфеля проектов.	7
5.4 Разработка плана портфеля проектов.	7
5.5 Оценка и выбор компонентов портфеля проектов	7
5.6 Проверка портфеля проектов на соответствие стратегическим целям организации	8
5.7 Оценка показателей исполнения портфеля проектов и отчетность	8
5.8 Балансировка и оптимизация портфеля проектов	10
Приложение А (справочное) Руководство портфелем проектов	12

Введение

Настоящий стандарт содержит общие рекомендации и принципы управления портфелями проектов и программ. Обычно управление портфелем проектов и программ направлено на поддержку реализации организационной стратегии и получение максимальной выгоды.

Целевой аудиторией настоящего стандарта являются:

- a) руководители организаций верхнего уровня, ответственные за разработку и реализацию стратегии и бизнес-планов организации;
- b) лица, принимающие решения, ответственные за выбор, утверждение и руководство проектами, программами и портфелями;
- c) команды и руководители, ответственные за внедрение методологии менеджмента портфелей проектов и программ и управление портфелями проектов/программ;
- d) менеджеры проектов/программ и другие заинтересованные стороны.