



**Тобокендыктин менеджменти. Принциптер жана жетектөөчү көрсөтмөлөр**

**Менеджмент рисков.  
Принципы и руководящие указания**

(ISO 31000:2009, IDT)

**Издание официальное**

**ЦСМ**

**Бишкек**

## Предисловие

Цели, принципы и основные положения стандартизации в Кыргызской Республике установлены законом Кыргызской Республики «Об основах технического регулирования в Кыргызской Республике» и КМС 1.0

### Сведения о стандарте

1 ПОДГОТОВЛЕН И ВНЕСЕН Центром по стандартизации и метрологии при Министерстве экономического регулирования Кыргызской Республики

2 ПРИНЯТ приказом ЦСМ от 8 декабря 2010 г. № 103-СТ

3 Настоящий стандарт идентичен международному стандарту ИСО 31000:2009 «Менеджмент рисков. Принципы и руководящие указания» (Следует иметь в виду, что некоторые элементы настоящего стандарта могут быть объектом патентных прав. Организация по стандартизации не может нести ответственность за идентификацию какого-либо одного или всех патентных прав.

Международный стандарт ISO 31000 подготовила рабочая группа совета технического управления ISO по менеджменту рисков)

4 ВВЕДЕН впервые

© ЦСМ, 2011

Настоящий стандарт не может быть полностью или частично воспроизведен, тиражирован и распространен в качестве официального издания без разрешения ЦСМ при МЭР КР

Содержание

Введение.....	IV
1 Область применения .....	1
2 Термины и определения.....	1
3 Принципы .....	7
4 Структура .....	8
5 Процесс.....	13
Приложение А Атрибуты усиления менеджмента рисков .....	20
Библиография.....	22

## Введение

Организации всех типов и размеров встречаются с внутренними и внешними факторами и влияниями, которые вносят неопределенность в возможность и время достижения их целей. Эффект, который эта неопределенность оказывает на цели и задачи организации, является “риском”.

Вся деятельность организации связана с риском. Организации управляют рисками путем их идентификации, анализа и последующей оценки, следует ли модифицировать риск путем его обработки, чтобы удовлетворить свои критерии риска. На протяжении этого процесса организации поддерживают контакты и проводят консультации с держателями акций, осуществляют текущий контроль и пересматривают риск и средства управления, которые модифицируют риск, чтобы убедиться, что дальнейшая обработка риска не требуется. Настоящий стандарт дает подробное описание этого систематического и логического процесса.

В то время как все организации управляют рисками до некоторой степени, настоящий стандарт устанавливает ряд принципов, которые надо удовлетворять, чтобы сделать менеджмент рисков эффективным. Настоящий стандарт рекомендует всем организациям осуществлять разработку, реализацию и непрерывное совершенствование структуры, целью которой является интеграция процесса управления рисками в общее управление организации, стратегию и планирование, менеджмент, процессы оповещения, политику, ценности и культуру.

Менеджмент рисков может быть применен к полной организации, на многих ее участках и уровнях в любое время, а также к специальным функциям, проектам и действиям..

Хотя практика менеджмента рисков разработана по времени и в пределах многих секторов для того, чтобы отвечать многообразным потребностям, принятие последовательных процессов в рамках всесторонней структуры может помочь в том, что управление риском осуществляется эффективно, рационально и синхронно по всей организации. Общий подход, изложенный в настоящем стандарте, дает принципы и руководящие указания для управления любой формой риска в систематической, прозрачной и доверительной манере и в пределах любой области применения и контекста.

Каждый специфический сектор или применение менеджмента рисков привносят с собой отдельные потребности, аудитории, чувственные восприятия и критерии. Поэтому ключевой особенностью настоящего стандарта является включение “установления контекста” в качестве действия в начале этого общего процесса менеджмента рисков. Установление контекста позволяет выделить цели организации, окружающую среду, в которой она преследует эти цели, своих акционеров и разнообразие критериев рисков. Все это должно помочь выявить и оценить характер и сложности рисков определенной организации.

Отношения между принципами управления риском, структура, в которой он возникает, и процесс менеджмента рисков, изложенный в настоящем стандарте, показан на рисунке 1.

При реализации и поддержке в соответствии с настоящим стандартом, менеджмент риска позволяет организации, например, следующее:

- увеличить вероятность достижения целей;
- поддержать упреждающий менеджмент;
- осознать потребность в идентификации и обработке риска по всей организации;
- улучшить выявление возможностей и угроз;
- соблюдать уместные законные и регулирующие требования и международные нормы;

улучшать обязательную и добровольную отчетную документацию;

- совершенствовать эффективность руководства;
- поднять уровень доверия держателей акций;
- установить надежную базу для принятия решений и планирования;
- улучшить средства управления;